

Evaluering af samarbejdsaftaler mellem Team Danmark og Elitekommunerne 2014-2016

Team Danmarks samarbejde med kommunerne er i Lov om eliteidræt defineret som en af Team Danmarks 12 opgaver med henblik på at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

I lovens bemærkninger er opgaven uddybet, og der står blandt andet: ”*Med henblik på at sikre en overordnet og koordineret udvikling samt en bedre udnyttelse af ressourcerne til fordel for den samlede elite vil det være af afgørende betydning, at der i videst muligt omfang etableres et øget samarbejde mellem eliteidrætten og de kommunale myndigheders satsninger. Kommunernes intensiverede satsning på eliteidrætten bør således koordineres med Team Danmarks nationale, strategiske overvejelser, evt. i form af frivillige aftaler.*

Team Danmarks bestyrelse vedtog på baggrund af lovens bestemmelser en strategi for et udvidet samarbejde med en række udvalgte kommuner i 2005. Formålet med strategien har dels været at bidrage til at skabe rammerne for en systematisk talentrekruttering og -udvikling i dansk idræt, dels at skabe en rød tråd fra det lokale talentarbejde til den etablerede internationale elite. Strategien er efterfølgende blevet konkretiseret i de samarbejdsaftaler med 18 Elitekommuner, der blandt andet forpligter Elitekommunerne til at etablere en lokal eliteidrætsorganisation med det hovedformål at fremme vilkårene for talentudvikling i kommunen.

De 18 kommuner der i dag er Elitekommuner er: Haderslev, Hillerød, Randers, Svendborg, Herning, Esbjerg, Aarhus, Aalborg, Holstebro, København, Fredericia, Kolding, Gentofte, Horsens, Odense, Roskilde, Vejle og Ballerup.

Team Danmarks bestyrelse besluttede, at der i perioden 2010-2012 ikke skulle etableres samarbejde med yderligere elitekommuner og at der i stedet er fokus på at styrke kvaliteten i samarbejdet med de nuværende – herunder at styrke relationen til forbundene. I 2013 har der været dialog med kommunerne i Helsingør, Silkeborg og Viborg med henblik på at vurdere, om der i disse kommuner er tilstrækkeligt høj kvalitet i de lokale talentudviklingsmiljøer til, at der er potentiale for at udvide kredsen af elitekommuner med disse kommuner.

De nugældende fireårige samarbejdsaftaler med Elitekommunerne løber til udgangen af henholdsvis 2013 (Odense), 2014 (Aarhus, Aalborg, Esbjerg, Haderslev, Herning, Hillerød, København, Randers og Svendborg), 2015 (Holstebro, Kolding, Fredericia, Gentofte og Horsens) og 2016 (Ballerup, Roskilde og Vejle), og i samarbejdsaftalerne har parterne forpligtet hinanden på en fælles evaluering af samarbejdsaftalen i det år, hvor samarbejdsaftalen udløber.

Team Danmarks har tre centrale målsætninger for perioden 2013-2016 (jf. Team Danmarks Støttekoncept 2013-2016):

1. *Team Danmark støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidig skal Danmarks som minimum fastholde sin position på nationsranglisten.*
2. *Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkle atlet – både i træning, konkurrence og i hverdagen.*
3. *Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationale resultatperspektiv på seniorniveau.*

Team Danmarks samarbejde med Elitekommunerne er en integreret del af arbejdet med at indfri det tredje mål om at styrke talentudviklingen for så vidt angår indsatsområdet med at skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier (jf. afsnit 8.7), og støtteområdet med at skabe optimale rammer for talentidentifikation og -udvikling af sportsfolk i alderen 12-18 år (jf. afsnit 6.2).

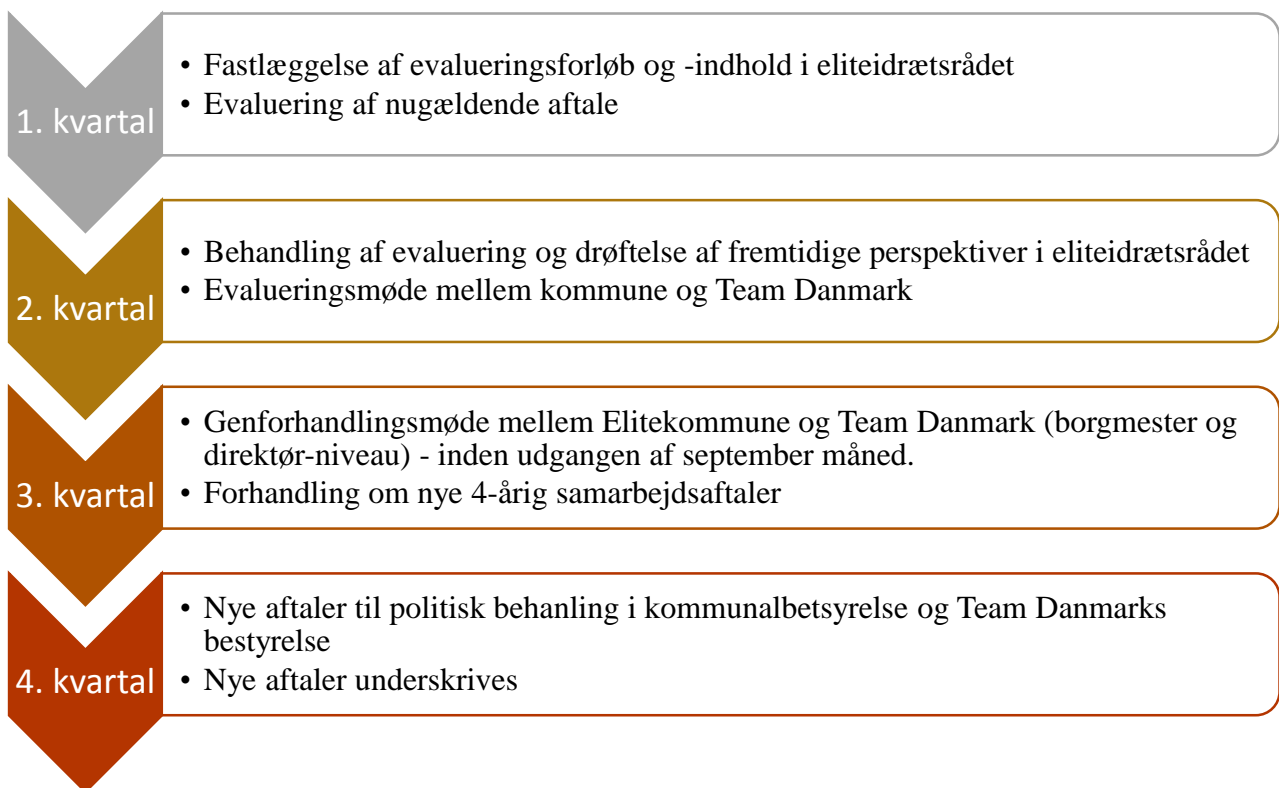
I dette notat beskrives Team Danmarks forventninger til den forestående evaluering af samarbejdsaftalerne med elitekommunerne.

Målsætning for den fælles evaluering:

- At få vurderet, om samarbejdet mellem den enkelte elitekommune og Team Danmark lever op til de gensidige forventninger.
- At få udarbejdet et fælles grundlag for en drøftelse af samarbejdet og fremtidige perspektiver i de lokale eliteidrætsråd.
- At etablere et fælles beslutningsgrundlag for Elitekommunen og Team Danmark.
- At der afholdes en dialog mellem Elitekommunen og Team Danmark om evt. forlængelse af samarbejdet. Herunder at der formuleres visioner og mål for indgåelse af nye 4-årige samarbejdsaftaler.

Processen:

Ideelt set har processen det følgende forløb:



Det vil være væsentligt, at processen igangsættes i løbet af først kvartal i det år hvor samarbejdsaftalen skal evalueres – herunder at der tages stilling til evalueringsindhold og -processen i hver enkelt kommune. Det vil være naturligt at elitekoordinatoren producerer et kort notat herom til drøftelse i eliteidrætsrådet på et af årets første møder.

Det vil være hensigtsmæssigt at have afsluttet evalueringen senest med udgangen af anden kvartal, så der er tid til at genforhandle samarbejdsaftalen i løbet af tredje kvartal – herunder at inddrage kommunale udgiftsønsker i de kommunale budgetdrøftelser. De væsentligste aktører skal på dette tidspunkt have været involveret i processen.

Med afsæt i gennemført evaluering og positivt genforhandlingsforløb, kan en ny 4-årig samarbejds tiltrædes i løbet af fjerde kvartal af begge parter.

Produkter:

Det vil være væsentligt for Team Danmark, at få vurderet progressionen i de centrale mål og indsatsområder, og på den baggrund få produceret et godt beslutningsgrundlag for genforhandlingen af samarbejdsaftalen. Det kunne i praksis indebære et notat på 4-6 sider.

Der ud over vil det være centralt, at der bliver tale om en dialogbaseret evaluering, med et pragmatisk udgangspunkt. Det vil sige med inddragelse af alle relevante aktører med forudsætning for at vurdere samarbejdet (forbund, klubber, idrætsskoler, ungdomsuddannelsesinstitutioner, o.l.). Team Danmark ser ikke noget behov for at involvere eksterne aktører til at varetage evalueringsprocessen.

Team Danmarks evalueringsværktøj med udgangspunkt i SMTTE-modellen, som er en relativ almindelig evalueringsmodel i den offentlige forvaltning, vil blive stillet til rådighed for Elitekommunerne (vedlagt som bilag). Modellen er tilpasset samarbejdsaftalens centrale målsætninger, og Team Danmark foreslår, at elitekoordinatoren tager udgangspunkt i dette evalueringsværktøjet, da dette giver gode muligheder for sammenligning på tværs af elitekommunerne, og samtidig er meget fleksibelt.

Centrale indsatsområder i samarbejdsaftalerne

Det vil være centralt for Team Danmark, at der sker en opgørelse af de centrale tiltag i samarbejdet.

Det indebærer blandt andet en vurdering af:

- Organisation
- Prioriterede idrætsgrene
- Idrætsskoler
- Ungdomsuddannelser
- Sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi
- Faciliteter

Identifikation af udviklingsområder og formulering af visioner for en ny samarbejdsaftale:

For Team Danmark vil det have stor betydning, at der også er fokus på at identificere udviklingsområder og visioner, som kan videreudvikle samarbejdet og styrke udviklingen af de lokale talentudviklingsmiljøer.

For Team Danmark vil de følgende områder være centralt i de kommende år i elitekommune-samarbejdet:

- At sikre implementering af de overordnede målsætninger ift. etablering af overordnede institutionelle rammer for talentudvikling på internationalt niveau i elitekommunerne (organisation og økonomi, idrætsskoler, fleksible ungdomsuddannelser, talentudviklingsmiljøer på internationalt niveau).
- Implementering af værdisæt for talentudvikling i dansk idræt
- Styrke relationen mellem Elitekommuner, forbundene, klubber og Team Danmark gennem stærke og sammenhængende talentudviklingsstrategier i de prioriterede idrætsgrene.
- Videreudvikling af talentmiljøerne (klubudvikling) i de prioriterede idrætsgrenen.
- Kompetenceudvikling af talenttrænere, idrætslærere og anvendte eksperter.
- Implementering af generel og specifik aldersrelateret træning i prioriterede idrætsgrene – i klubber såvel som i idrætsskoler.
- Videreudvikling af idrætsskolekoncepterne i relation til folkeskolereformen.
- Videreudvikling af de lokale muligheder for at kombinere ungdomsuddannelse og elitesport.
- Videndeling mellem kommunerne om talentudvikling, herunder regionale og nationale netværksaktiviteter.